



Carsten Øvlisen

Økonomi- & ledelsesassistance

PROFIL

Jeg har været i topledelsen gennem de seneste mange år. Både jobindhold og virksomhedsstørrelserne har gjort, at jeg i dagligdagen har bevæget mig rundt i organisationen, så derfor har jeg både indsigt i og forståelse for alle processer i en virksomhed.

VÆRDIER & FILOSOFI

Ærlighed - Ligevægtig

Respekt - Tillid

Professionalisme - Indsigt

Jeg involverer og indlever mig i de opgaver, jeg påtager mig. Jeg rådgiver altid ærligt og siger tingene, som jeg ser dem.

Jeg værdsætter at have stort overblik over de væsentlige processer i en virksomhed, at kende organisationen og hermed dens stærke og svage sider. Med andre ord at beslutninger bliver taget med indblik og forståelse.

Jeg værdsætter principperne bag Lean tankegangen, såvel fysiologisk som økonomisk.

Alle væsentlige beslutninger bliver taget på et oplyst og gennemarbejdet grundlag.

RESUMÉ

ØKONOMIDIREKTØR & REFERENCER

Amanda Seafoods A/S
2010 - 2014

HP Gruppen af 1953 A/S
2007 - 2010

Carl Christensen & Co A/S
2004 - 2007

Jesper Kold Sørensen
42131700

Søren Pedersen
20247412

Lars Jacobsen Hasager
61628852

Morten Sander
20775881

SÆRLIGE KOMPETENCER

- Ejer ledere
- Sparring/Rådgivning af ledelsen
- Forretningsforståelse og indsigt
- Driftsøkonomi - og sammenhæng fra dagligdag til økonomirapportering
- Planlægning, strukturer, systematisere
- Effektivitet
- Juridiske aspekter (personale og kontraktforhold)
- Totalværdikædebetrægtninger

Sandelsvej 116,
St. Vildmose
9440 Aabybro

60 38 90 98
98 26 50 98

Tursilgaard@gmail.com



Carsten Øvlisen

Økonomi- & ledelsesassistance

RESULTATER – Udvalgte eksempler

Amanda Seafoods

Etablering af sammenhænge mellem regnskabsopbygningen og produktkalkulationerne, medførte korrekte og opdaterede kostpriser på produkterne. Skabe overblik over de mange rabataftaler (salg). Samlet set etablere overblik over indtjening pr. produkt pr. kunde.

Konsekvensen heraf var outsourcing og frasalg af en større del af egenproduktionen.

Via fokus på forenkling og tilpasning af produkter, rabatstrukturer og effektivisering af den tilbageblevne produktion blev grundlaget for den succesfulde turn-around på 3 år skabt (resultat før skat fra -8 mill. til + 8 mill), herunder via tæt planlægning, forecaststyring og opfølgning at nedbringe lagrene med ca. 25%.

Samtidig blev der foretaget produktudvikling af nye produkter, etablering af prøveproduktion og eskalering til alm. produktion.

Nøgleord : Strukturering af økonomiinformation, Planlægning og opfølgning, Indsigt og ledelse.

HP Gruppen

Via etablering af en ledergruppe og en samlet bestyrelse, med eksterne professionelle medlemmer, blev der skabt et stærkt samlet ledelses forum for alle 5 driftsselskaber.

Finanskrisen ramte koncernen hårdt, så stram økonomistyring og tilpasning til hård konkurrence og lavere aktivitet var dagligdag.

Nøgleord : Bestyrelsesarbejde, Ledelse, Økonomistyring.

Carl Christensen & CO

Via en periode med stram topstyring af alle tilbudsgivninger og kontraktindgåelser, samt styring af indkøbsaftaler og organisationstilpasninger/udskiftninger at gennemføre en turn-around fra stærkt underskudsgivende til overskudsgivende drift.

Nøgleord : Ledelse & Organisering, Kontraktstyring, Økonomistyring

Desmi

Etablering af integreret lager- produktion- og salgssystemer med regnskabssystemet. Fjernet gentagne millionafvigelse ifbm. halvårslige regnskabsopgørelser.

Bestyrelsesarbejde med professionel bestyrelse, analyser, oplæg, opfølgninger m.v.

Samarbejde med udenlandske datterselskaber - koncernrapportering.

Fælles

De fleste af ovenstående ansættelser har budt på

- Skifte af økonomisystemer, med valg af standard/branchesystemer, tilpasset den enkelte virksomheds særlige behov for styringsindsatser.
- Udarbejdelse af strategiplaner med tilhørende nedbrudte handlingsplaner.
- Større anlægs- og drifts- investeringsprogrammer, herunder via støtteprogrammer.
- Opkøb, integrering/sammenlægning af virksomheder, herunder samling af administration.



Sandelsvej 116,
St. Vildmose
9440 Aabybro



60 38 90 98
98 26 50 98



Tursilgaard@gmail.com



Carsten Øvlisen

Økonomi- & ledelsesassistance

ERHVERVSERFARING

Selvstændig Free-lance, Interimledelse og Rådgivning

11.2015 -

Økonomi- og sagsstyring, Strukturering og optimeringer

Virksomhedsudvikling, Ejerledersparring

Interimledelse

Amanda Seafoods A/S - Økonomi- og Produktionsdirektør

02.2010 - 04.2015

Del af 3-mands direktion med optimal udnyttelse af forskelligheder og kompetencer til succesfuld turn-around på 3 år

HP Gruppen af 1953 A/S - Økonomidirektør

03.2007 - 11.2009

Koncern med 5 driftsselskaber - dattervirksomheder.

Sammen med ejer leder udgjorde jeg koncernledelsen/Direktionen

Carl Christensen & CO A/S mfl. - Økonomichef / Økonomidirektør

01.2001 - 02.2007

2006: Opkøb af A/S Albertsen & Holm på Sjælland (EI og VVS installatør).

Samling af hovedadministration i Aalborg

2004/05: Reorganisering af Carl Christensen Installation A/S i samarbejde med Teknisk Direktør

2004: August – Teknisk Direktør og undertegnede ansat som fælles direktion

2002: Januar – Gl. firma konkurs, aktivitet overtaget af ny ejer og overdraget til nyt firma: Carl Christensen Installation A/S

2001: Koncernøkonomichef hos A/S Carl Christensen & Co mfl. – Tabsgivende entrepriser medførte i februar beslutning om start af salgsproces

Desmi A/S - Økonomichef

06.1992 - 12.2000

1996: Nuværende Adm.Direktør Henrik Sørensen tiltræder – sparringspartner for Henrik i økonomiske henseender.

1994: Tilkøb af Thrige Pumper, herefter 300 ansatte.

1992: Økonomichef hos A/S De Smithske (dæværende 130 ansatte).

Price Waterhouse Coopers - Revisor

08.1986 - 05.1992

Ansvar for kontorets edb med reference til edb-afdelingen i København. Husets konsulent inden for kunderelaterede mindre edb-projekter (PC'ere).

1988 : Ledende revisor



Sandelsvej 116,
St. Vildmose
9440 Aabybro



60 38 90 98
98 26 50 98



Tursilgaard@gmail.com



Carsten Øvlisen

Økonomi- & ledelsesassistance

UDDANNELSE

Cand. Merc. I regnskabsvæsen
Gennemsnit 7,5
Afsluttet 1991

HD i regnskabsvæsen
Gennemsnit 7,4
Afsluttet 1990

BESTYRELSESARBEJDE

- Amanda Seafoods – Forretningsorden, strategi, handlingsplaner, organisation, virksomhedsudvikling, strategiske samarbejder ind- og udland
- HP Gruppen – Kendte erhvervsledere som bestyrelsesmedlemmer – Strategi, handlingsplaner, organisation, sammenlægning af virksomheder
- Desmi – Professionel bestyrelse – store skriftlige bestyrelsesoplæg, Strategi, handlingsplaner, virksomhedsudvikling, virksomhedsstyring
- Arbejdende formand for bestyrelsen (aktionærgruppen på 40 aktionærer) på Luneborg Kro A/S (April 2014-)
- Har været bestyrelsesmedlem på nuværende Ryå efterskole i 3 år
- Stifter af en faggruppe med deltagere af økonomichefer fra 4 andre produktionsvirksomheder (1994 - 2004)

ØKONOMISTYRING

- Amanda Seafoods - Targit til salgsopfølgning (DB pr. kundesegment og produkt). Produktions- og lagerplanlægning ud fra salgsforcastsystem.
- HP Gruppen - Byggesagsøkonomi via sagsregnskab incl. servicefakturering, Styling af udgifter til eget materiel via materieludlejningssystem.
- Carl Christensen & Co. - Byggesagsøkonomi - incl. månedlige økonomiske stadvurderinger via nyt sagsregnskab. Økonomistyring med 10 afdelingsregnskaber.
- Desmi - Integration af produktions- og lagerstyring med økonomisystem via standard-cost regnskab og ordregnskab. Månedlig koncernregnskabs konsolidering med 6 datterselskaber.
- Ryå Efterskole & Luneborg Kro - Budgetudarbejdelse, internt regnskab opstilling, som "driftsregnskab" med budgetopfølgning.
- Alle steder - Budgetudarbejdelse, månedsregnskabsrapportering m.v.

IT-KUNDSKABER

- Navision – kendskab på brugerniveau
- C5 & XAL – kendskab på brugerniveau
- Excel – avanceret bruger
- Microsoft Office – alm. Bruger

SPROG

Engelsk – Tale: alm. samtaleniveau

Engelsk – Skriftlig: mail og kortere breve

Sandelsvej 116,
St. Vildmose
9440 Aabybro

60 38 90 98
98 26 50 98

@ Tursilgaard@gmail.com